

“Die Gewaltfreie Kommunikation zeigt uns einen Weg, wie wir in jedem Moment unseres Lebens die Schönheit in einer anderen Person sehen können, ungeachtet ihres Verhaltens oder ihrer Ausdrucksweise.”

Marshall B. Rosenberg

Gewaltfreie Kommunikation nach M. B. Rosenberg

Grundausbildung in Bonn

18. November 2021 bis 18. Juni 2022

18.11./19.11./20.11.2021

20.01./21.01./22.01.2022

17.03./18.03./19.03.2022

05.05./06.05./07.05.2022

16.06./17.06./18.06.2022

Staatlich anerkannte Einrichtung der Weiterbildung
IndiTO Bildung, Training und Beratung
Estermannstr. 204
53117 Bonn
0228.677 010 (tel)
0228.680 400 (fax)
info@indito.de
www.indito.de





IndiTO Bildung, Training und Beratung



IndiTO Bildung, Training und Beratung

Staatlich anerkannte Einrichtung der Weiterbildung

Zertifiziert nach Gütesiegelverbund Weiterbildung

Rechtsträger: Bonner Institut für Bildungsarbeit und Demokratieförderung e.V.

info@indito.de

www.indito.de

Bankverbindung

IndiTO | Volksbank Bonn Rhein-Sieg | IBAN: DE8738060186150 189 50 39 | BIC GENODED1BRS

INHALTSVERZEICHNIS



Wesentliches zur Gewaltfreien Kommunikation	4
Anwendungsbereiche	5
Inhalte der Grundausbildung - Die 5 Module	6
Ausbildungskonzept, Arbeitsweise & Ausbildungsabschluss	8
Teilnahmevoraussetzungen	9
Kursleitung	10
Veranstaltungsort	11
Kosten	12
Anmeldemodalitäten	13
Literaturtipps	13
Geschäftsbedingungen	14
Anmeldebogen	16
Kontakt	17

WESENTLICHES ZUR GEWALTFREIEN KOMMUNIKATION

Die Gewaltfreie Kommunikation nach Marshall Rosenberg steht für einen Prozess, der dazu dient, dass wir in Kontakt bleiben, auch wenn es Meinungsverschiedenheiten und Konflikte gibt.

Die Gewaltfreie Kommunikation hilft, einvernehmliche und kreative Wege zu finden, um die Anliegen und Bedürfnisse aller Menschen zu berücksichtigen. Die Sprachmuster der Gewaltfreien Kommunikation unterstützen uns, eine Haltung einzunehmen, die es ermöglicht, anderen Menschen mit Wertschätzung und Respekt zu begegnen, auch wenn wir mit deren Verhalten nicht einverstanden sind. Voraussetzung dafür ist ein gewaltfreier Umgang mit uns selbst und die Fähigkeit, Ärger vollständig auszudrücken, ohne jemand anderen zu beschuldigen, sowie Schuld- und Schamgefühle in lebensdienlichere Konzepte zu transformieren.

Die Gewaltfreie Kommunikation bietet wirkungsvolle Instrumente für Mediation und Streitbeilegung, sowohl im betrieblichen als auch im schulischen oder privaten Kontext.

4

Ziele und Nutzen der Grundausbildung

Wenn Sie Ihre Kommunikation und Ihre beruflichen und privaten Beziehungen verändern möchten, können Sie lernen:

- selbstbewusst und gelassener für sich einzutreten,
- mehr Mitgefühl für sich und andere zu entwickeln,
- in Balance mit sich selbst und anderen zu leben,
- Konfliktlösungsstrategien im beruflichen und privaten Umfeld anzuwenden,
- die eigene Leitungskompetenz zu erweitern,
- Beziehungen lebendig und konstruktiv zu entfalten.



ANWENDUNGSBEREICHE

Die Gewaltfreie Kommunikation in der Arbeitswelt

Sie werden diese Grundausbildung vom ersten Tag an in Ihrem beruflichen Kontext umsetzen können, sei es als MitarbeiterIn oder Führungskraft:

Kommunikation auf der Basis von Wertschätzung ermöglicht den respektvollen und konstruktiven Umgang mit Differenzen. Sie lernen die Anliegen aller Beteiligten ernst zu nehmen und in Konfliktlösungen einzubauen, so dass nachhaltige Kooperation gefördert wird.

Sie können diese Fähigkeiten nutzen

- als Führungskraft bei Mitarbeiter*innengesprächen
- als Konfliktlotse[©] im Unternehmen
- im Verkauf
- am Telefon mit Kunden, Lieferanten
- im Team
- im Projekt
- im interkulturellen Kontext
- in der Schule
- in der pädagogischen, psychologischen oder psychosozialen Berufspraxis
- im Gesundheitswesen
- im Ehrenamt
- in der Politik und in Bereichen des sozialen Wandels
- in der Justiz

Persönliche Weiterentwicklung

Im Laufe der Grundausbildung werden Sie verschiedene Kompetenzen erwerben, Ihre Persönlichkeit weiter entwickeln und eigene Potenziale erkennen.

Sie werden mit Hilfe der Gewaltfreien Kommunikation

- eine wertschätzende Haltung und mehr Gelassenheit entwickeln,
- lernen, sich selbst und andere bewusster wahrzunehmen,
- lernen, Konflikte als Chance für eine hilfreiche Klärung anzunehmen sowie
- schmerzliche Kommunikation und Konflikte verändern und
- Beziehungen gestalten zu
 - o sich selbst,
 - o Kollegen*innen,
 - o Mitarbeiter*innen,
 - o Vorgesetzten,
 - o Familienmitgliedern, Freunden und dem sozialen Umfeld.



INHALTE DER GRUNDAUSBILDUNG - DIE 5 MODULE

Übersicht Modul 1 bis 3

Modul 1

18.11./ 19.11./ 20.11.2021

Donnerstag:

10.00-18.00 Uhr

Freitag:

09.00 – 17.00 Uhr

Samstag:

09.00 – 17.00 Uhr

Vertiefung der Grundlagen der Gewaltfreien Kommunikation

- Worte können Fenster sein – oder Mauern
- Kommunikationssperren nach Thomas Gordan
- Das Menschenbild der Gewaltfreien Kommunikation
- Anwendungsorientierte Übungen zu den vier Schritten der Gewaltfreien Kommunikation
 - o Beobachtungen statt Interpretationen
 - o (Primär-) Gefühle statt Gedanken
 - o Bedürfnisse statt Strategien
 - o Bitten statt Forderungen
- Verantwortung für die Erfüllung der eigenen Bedürfnisse übernehmen
- Umgang mit Ärger
- Die vier Arten des Zuhörens

(Methodenkompetenz)

Modul 2

20.01./ 21.01./22.01.2022

Donnerstag:

10.00-18.00 Uhr

Freitag:

09.00 – 17.00 Uhr

Samstag:

09.00 – 17.00 Uhr

Selbstempathie – Schlüssel zu kraftvollem Selbstaussdruck

- Selbstklärung durch Selbstempathie in emotional herausfordernden Situationen
- Transformationsprozesse für Ärger, Scham und Schuld
- Selbstannahme und Selbstakzeptanz
- Wut vollständig ausdrücken
- Innere Konflikte als Entwicklungschancen nutzen
- Gewaltfreie Kommunikation mit dem inneren Team
- Gewaltfreie Kommunikation für innere Entscheidungen nutzen

(Selbstkompetenz)

Modul 3

17.03./ 18.03./ 19.03.2022

Donnerstag:

10.00-18.00 Uhr

Freitag:

09.00 – 17.00 Uhr

Samstag:

09.00 – 17.00 Uhr

Empathie - Brücke zum anderen

- Anderen Menschen empathisch zuhören und Urteile, Kritik sowie Vorwürfe in Aussagen übersetzen, die die Aufmerksamkeit darauf lenken, was jemand fühlt und braucht
- Umgang mit einem „Nein“ (nein sagen, nein hören)
- Hinter den Forderungen des anderen die Bitten hören
- Ärger empathisch hören
- Wertschätzend und aufrichtig unterbrechen
- Dialoge in gewaltfreier Kommunikation bis zur Lösung führen, Fähigkeit, sich selbst und andere zu führen, konstruktiv zu handeln und Kooperation zu fördern

(Führungskompetenz)

Übersicht Modul 4 & 5

Modul 4

05.05./ 06.05./ 07.05.2022

Donnerstag:

10.00-18.00 Uhr

Freitag:

09.00 – 17.00 Uhr

Samstag:

09.00 – 17.00 Uhr

Persönliche Entwicklung - Versöhnung mit sich selbst

- Glaubenssätze, die nicht förderlich sind, identifizieren und transformieren
- „Innere Antreiber“ identifizieren und „Erlaubersätze“ kreieren
- Frieden schließen mit dem inneren Richter
- Trauern und Heilung alter Verletzungen

(Versöhnungskompetenz)

Modul 5

16.06./ 17.06./ 18.06.2022

Donnerstag:

10.00-18.00 Uhr

Freitag:

09.00 – 17.00 Uhr

Samstag:

09.00 – 17.00 Uhr

Sozialer Wandel - Visionen leben

- Gewaltfreie Kommunikation in Schulen, Kindergärten, Organisationen und Unternehmen
- Erfolgreicher mit anderen Menschen zusammenarbeiten und konsensuale Entscheidungen treffen

(Teamkompetenz)

- Gewaltfreie Kommunikation in Verhandlungen nutzen
- Destruktive Äußerungen in Sitzungen und Besprechungen zielgerichtet in eine werte- und handlungsorientierte Sprache übersetzen, die konkrete Bitten und Vorschläge enthält

(Deeskalationskompetenz)

- Gemeinsam mit anderen Lösungen finden, die die Bedürfnisse aller Beteiligten berücksichtigen

(Win-Win-Lösungen)

- Gespräche führen, die dem sozialen Wandel dienen
- Systemische Friedensarbeit auf Basis der Gewaltfreien Kommunikation



Ausbildungskonzept

Die Grundausbildung erstreckt sich über einen Zeitraum von mehreren Monaten, da der Prozess der Gewaltfreien Kommunikation Zeit braucht, um als innere Haltung integriert zu werden.

Es geht darum, in jedem Moment wahrzunehmen, was in uns selbst und in anderen lebendig ist und das offen und aufrichtig zum Ausdruck zu bringen. Unsere Trainer*innen vermitteln dazu das Handwerkszeug und erproben es im Miteinander in der Gruppe.

Es soll ein sicherer Raum geschaffen werden, in dem Sie Lust haben, sich auszuprobieren, auszutauschen und persönliche Entwicklungsschritte zu wagen. So kann der Lernprozess in der Gruppe der Ort für individuelles Wachstum werden.

Arbeitsweise

Wir bieten Ihnen einerseits eine klare Struktur und sind gleichzeitig offen für Themen, die für Sie im Vordergrund stehen. In einem lebendigen Wechsel zwischen theoretischen Einheiten und Praxisorientierung wird sowohl im Plenum, als auch in Kleingruppen, mit einem/einer Partner/in oder in Einzelarbeit gearbeitet.

Präsenzübungen, Rollenspiele, persönliches Feedback und Reflexionen in den Kleingruppen und im Plenum bieten vielfältige Lern- und Übungsmöglichkeiten.

Für die Zeiten zwischen den Ausbildungsmodulen werden Sie sich zusätzlich in einer regionalen „Familiengruppe“ treffen, zur gegenseitigen Unterstützung und Begleitung.

Ausbildungsabschluss

Die Ausbildung schließt mit einer von unserer Einrichtung und von den zertifizierten Trainer*innen ausgestellten Teilnahmebescheinigung ab.

Zudem ist unsere Grundausbildung mit ihren 15 Tagen als ein Baustein für die internationale Trainer*innenzertifizierung durch das Center for Nonviolent Communication (CNVC) anrechenbar.

Für all diejenigen, die eine Zertifizierung zum/zur Trainer*in für Gewaltfreie Kommunikation nach CNVC anstreben, stehen Informationen und Angaben zu den Voraussetzungen und zum Ablauf detailliert unter folgenden Links bereit:

www.cnvc.org

www.fachverband-gfk.org

Teilnahmevoraussetzungen

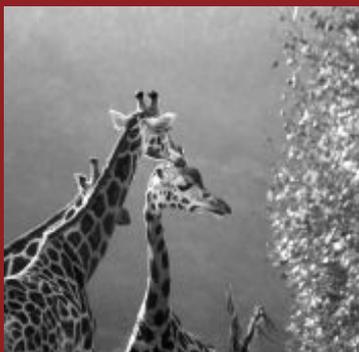
Voraussetzung für die Teilnahme an der Grundausbildung ist der Besuch eines 2-3 tägigen qualifizierten Einführungsseminars vor Beginn der Grundausbildung. Zudem haben Sie sich mit der Gewaltfreien Kommunikation durch Literatur, DVDs oder CDs näher vertraut gemacht. Sie können auch bei anderen Trainer*innen die Grundkenntnisse der GFK nach Rosenberg durch eine Einführung erworben haben. In diesem Fall wird ggf. vor der verbindlichen Anmeldung ein persönliches (Telefon-) Gespräch mit einer der Trainer*innen stattfinden. Hierzu bitten wir Sie, sich für die Terminvereinbarung mit uns in Verbindung zu setzen: 0228.674 663.

Die Teilnahme an der Grundausbildung ersetzt keine Therapie. Alle Teilnehmenden übernehmen daher die Verantwortung für sich selbst - sowohl physisch als auch psychisch - und sind bereit, mit den aufkommenden Themen selbstverantwortlich umzugehen.

Für den Fall, dass Sie außerhalb der Fortbildung zusätzliche individuelle Unterstützung wünschen, können Sie sich gerne wegen eines Coachings/ einer Beratung an die Mitarbeiterinnen von IndiTO Bildung, Training und Beratung oder die Ausbildungsleiter*innen wenden.

Teilnehmendenzahl

Die Teilnehmendenzahl ist auf 18 Personen begrenzt. Zwei Trainer*innen werden Sie intensiv betreuen, unterstützen, fördern und herausfordern. Sie werden von Assistent*innen unterstützt. Aufgrund der konstanten Ausbildungsgruppe entstehen ein sicherer Rahmen und eine vertrauensvolle Lernatmosphäre.



KURSLEITUNG

Die Trainer*innen



Sabine Fiedel, Jg. 1953

Zertifizierte Trainerin CNVC, Staatsexamen Deutsch und Geschichte

„Seit 1998 arbeite ich als selbstständige Trainerin für Kommunikation. Als ich 2004 die Gewaltfreie Kommunikation von Marshall Rosenberg kennen lernte, sprang der Funke sofort über. Seitdem lerne, lebe und lehre ich, wie Menschen sich selber wertschätzen und sich die Hände reichen können.“

www.sabine-fiedel-gfk.de



Jochen Hiester, Jg. 1975

Zertifizierter Trainer CNVC, Diplom-Sozialpädagoge (FH)

"2001 lernte ich die Gewaltfreie Kommunikation kennen und fing direkt Feuer. Schnell war mir klar: Es gibt nichts sinnvollereres für mich zu tun, als die Gewaltfreie Kommunikation zu verbreiten. Ein Credo von mir ist:
„Ich kann jeden Augenblick entscheiden, ob ich Recht behalten, etwas aushalten, alles beim Alten lassen oder ob ich glücklich sein, mit dem Leben tanzen und mich selbst o. k. finden will.“
(Marshall Rosenberg)"

www.gewaltfrei-koblenz.de

Assistenz

Unsere Trainer*innen haben zum Teil Unterstützung von Assistent*innen. Dabei handelt es sich um „GFK-Fortgeschrittene“, die den Teilnehmenden beispielsweise bei Übungen hilfreich zur Seite stehen.

VERANSTALTUNGORT

Die Grundausbildung findet statt in unseren wunderschönen Räumen im Seminarhaus von IndiTO.



11

Seminarhaus IndiTO, Estermannstr. 204, 53117 Bonn
Telefon: (0228) 674 663
Email: info@indito.de, Internet: www.indito.de



KOSTEN

Die Investition für die gesamte Ausbildung beträgt 1.850 € für Selbstzahlende, 1.990 € für Firmenzahlende NGO bzw. gemeinnützig, 2.500 € für Firmenzahlende. Der Betrag kann auf Wunsch auch in 5 Teilbeträgen als Ratenzahlung entrichtet werden. Die Ratenzahlung erfolgt grundsätzlich im Einzugsverfahren.

Fördermöglichkeiten/ Zuschüsse

Für die Weiterbildung ist es eventuell möglich, einen Bildungsscheck als Bezuschussung durch das Land NRW zu beantragen. Auch die Bildungsprämie kann ggf. genutzt werden.

Nähere Informationen zum Bildungsscheck finden Sie unter:
www.bildungsscheck.nrw.de

Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz NRW - Ihr Recht auf Bildungsurlaub

ArbeitnehmerInnen haben für ihre politische und berufliche Weiterbildung in der Regel Anspruch auf 5 Tage Bildungsurlaub im Jahr. Bildungsurlaub wird nicht auf den Erholungsurlaub angerechnet. Der/die Arbeitnehmer*in wird auf Antrag von der Arbeit freigestellt. Lohn und Gehalt müssen weiterhin gezahlt werden, die Weiterbildungskosten trägt in der Regel der/die Teilnehmer*in. Der Bildungsurlaub muss rechtzeitig beantragt werden:

Spätestens 6 Wochen vor Beginn der Veranstaltung müssen Sie Ihrem Arbeitgeber schriftlich mitteilen, dass Sie Bildungsurlaub in Anspruch nehmen möchten. Die Arbeitgebermitteilung erhalten Sie von unserer Einrichtung, nachdem Sie sich vollständig angemeldet haben.

Ausführliche Informationen erhalten Sie unter:

www.bildungsurlaub.de

www.weiterbildung-nrw.de

ANMELDEMODALITÄTEN

Sollten Sie sich für unsere Grundausbildung zur Gewaltfreien Kommunikation nach M. Rosenberg entschieden haben, können Sie sich bis zum 1. Oktober 2021 gerne über das beigefügte Formular anmelden oder online unter www.indito.de.

Sobald Ihre verbindliche Anmeldung bei uns eingegangen ist, erhalten Sie ca. 4 Wochen vor Fortbildungsbeginn eine schriftliche Anmeldebestätigung mit Rechnung. Sollten Sie sich für die Ratenzahlung per Lastschrift entschieden haben, erhalten Sie zudem das entsprechende Formular zum Lastschriftverfahren.

Literaturtipps



Gewaltfreie
Kommunikation
von Marshall Rosenberg,
Junfermann Verlag
ISBN: 3-87387-454-7



Hörbuch 4 CDs
Gewaltfreie Kommunikation -
Eine Sprache des Lebens



Konflikte lösen durch
Gewaltfreie
Kommunikation
Ein Gespräch mit Gabriele
Seils, Marshall Rosenberg,
ISBN: 3-451-05447-7.



Hörbuch 4 CDs
Konflikte lösen durch
Gewaltfreie Kommunikation
Ein Gespräch mit Gabriele
Seils, Marshall Rosenberg

GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Rücktrittsbedingungen und Stornokosten

Der Rücktritt muss schriftlich erfolgen. Maßgebend für die Rechtzeitigkeit des Rücktritts ist der Eingang der Rücktrittserklärung bei IndiTO Bildung, Training und Beratung. Treten Sie vor Anmeldeschluss (1.10.2021) zurück, entsteht für Sie lediglich eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 20,00 €. Treten Sie nach dem Anmeldeschluss zurück, wird die erste Rate (gerechnet pro Modul) einbehalten bzw. nachgefordert. Bei Rücktritt nach dem 1.11.2021 wird die volle Kursgebühr einbehalten bzw. nachgefordert. Die Nichtteilnahme ohne Abmeldung oder teilweise Teilnahme an den Angeboten verpflichtet zur Zahlung der vollen Gebühr. Erfolgt der Rücktritt nicht fristgerecht, steht es im Ermessen von IndiTO Bildung, Training und Beratung, die Teilnehmenden von der Verpflichtung zur Zahlung der vollen Gebühr zu befreien, wenn die oder der Rücktritterklärende eine Ersatzperson stellt oder IndiTO Bildung, Training und Beratung Teilnehmer*innen von der Warteliste gewinnen kann.

Um Härten zu vermeiden, empfehlen wir daher allen Teilnehmenden den Abschluss einer Seminar-/Reiserücktrittsversicherung, die z.B. im Krankheitsfall auch für den Ausfall der Seminargebühren eintritt (z.B. HanseMercur, ERV).

Teilnahmebedingungen

Für den Erhalt der Gesamtbescheinigung ist die Teilnahme an allen Modulen die Voraussetzung. Teilnehmende, die - ungeachtet der Gründe - nicht die komplette Grundausbildung absolviert haben, erhalten von IndiTO Bildung, Training und Beratung eine Teilnahmebescheinigung über die tatsächlich besuchten Fortbildungseinheiten.

Durchführung

Die Durchführung der Grundausbildung ist an eine von IndiTO Bildung, Training und Beratung festgesetzte Teilnehmer*innenzahl gebunden. Liegen nicht genügend Anmeldungen vor, kann die Grundausbildung abgesagt werden. Bereits entrichtete Kosten werden erstattet. Ein weitergehender Schadensersatzanspruch ist ausgeschlossen.

Für den Fall, dass ein Modul aufgrund höherer Gewalt, Krankheit oder anderen von IndiTO Bildung, Training und Beratung nicht zu verantwortenden Umständen nicht durchgeführt werden kann, ist IndiTO Bildung, Training und Beratung unter Ausschluss jeglicher Schadensersatzverpflichtung berechtigt, die Fortbildungseinheit an einem anderen Termin nachzuholen.

IndiTO Bildung, Training und Beratung behält sich das Recht vor, auch kurzfristig einen Wechsel der Kursleitung/Veranstaltungsortswechsel vorzunehmen und verpflichtet sich, die Teilnehmenden rechtzeitig darüber zu informieren.

Aus dem Wechsel der Kursleitung und/oder des Veranstaltungsortes erwächst den Teilnehmenden kein Recht auf Minderung oder Erstattung der Teilnahmekosten.

Sollte die Kursleitung den Ausbildungserfolg einer Teilnehmerin/eines Teilnehmers oder der Ausbildungsgruppe gefährdet sehen oder liegen andere besondere Gründe vor, so ist IndiTO Bildung, Training und Beratung berechtigt, Teilnehmende von der (weiteren) Teilnahme an der Veranstaltung auszuschließen.

Ein besonderer Grund liegt insbesondere vor, wenn der/die Teilnehmende die Grundausbildung stört, gegen die Hausordnung verstößt oder das Entgelt nicht beglichen wurde. IndiTO Bildung, Training und Beratung behält sich die Geltendmachung von Schadensersatzforderungen ausdrücklich vor. Im Falle des berechtigten Ausschlusses des Teilnehmers/der Teilnehmerin besteht kein Anspruch auf Rückzahlung bereits entrichteter Teilnahmekosten.

Anmeldebogen Knr_ 2123106

Hiermit melde ich mich verbindlich für die **Grundausbildung: Gewaltfreie Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg** vom **18.11.2021- 18.06.2022** in Bonn an. Ich habe die Geschäftsbedingungen gelesen und akzeptiere sie.

- Ich möchte den Teilnahmebeitrag in einem Betrag begleichen.
- Ich möchte den Teilnahmebeitrag über die angebotene Ratenzahlung (Lastschrift) begleichen.
- Bildungsscheck liegt bei

Name, Vorname

Straße

Wohnort

Telefon

Email

Datum / Unterschrift

Einfach per Post an IndiTO, Estermannstr. 204, 53117 Bonn
oder als Fax an 0228.680 400 senden.

Nach Eingang Ihrer verbindlichen Anmeldung erhalten Sie von uns eine kurze Anmeldebestätigung per Email.

Ein Schreiben, das weitere Informationen zur Grundausbildung sowie die Rechnung bzw. das Formular zur Einzugsermächtigung enthält, wird Ihnen ca. 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn auf dem Postweg zugeschickt.

Ich habe über folgenden Weg von der Veranstaltung erfahren:

- Internet (welche Seite):
- Flyer gesehen bei:
- Newsletter
- Durch andere Veranstaltungen
- Freunde/Bekannte/Familie/ Kollegen_innen/ Arbeitgeber
- Zeitung (welche):
- Sonstiges:

Kontakt

IndiTO Bildung, Training und Beratung

Staatlich anerkannte Einrichtung der Weiterbildung

Zertifiziert durch „Gütesiegel Weiterbildung“

IndiTO Bildung, Training und Beratung

Estermannstr. 204

53117 Bonn

Tel: 0228.674 663

Fax: 0228.680 400



Email: info@indito.de

Internet: www.indito.de

Bürozeiten: Montag, Mittwoch, Donnerstag von 9.30 – 14.30 Uhr

Bankverbindung: Volksbank Bonn Rhein-Sieg, (BLZ) 380 601 86, (Konto) 150 189 50 39



Bildung, Training und Beratung für
Individuen, Teams und Organisationen.

**IndiTO Bildung, Training und Beratung
ein Ort der Bildung, der persönlichen Weiterent-
wicklung und der beruflichen Qualifikation.**